



השירות
לעבודה
קהילתית



משרד העבודה והרווחה
והשירותים החברתיים
חוסן חברתי לישראל



כ"ט חשוון תש"פ
27 נובמבר 2019

לכבוד,
וועדת מכרזים

שלום רב,

הודון: תשובות לשאלה שהופנתה אלי על ידי הוועדה בענין מיזם משותף עם עמותת בעצמי

תכנית מעבריים הוטמעה במשרד העבודה והרווחה סופית בסיום ההתקשרות עם ג'וינט / תב"ת בשנת 2016. תב"ת במשך השנים עשתה את הפיתוח בתחום התעסוקתי אך בפחות בתחומים הקהילתיים כגון יזמות, פיתוח כלכלי קהילתי ופיתוח עבודה קהילתית תעסוקתית. כמו כן כאשר התכנית היתה בתב"ת היא לא הותאמה על הסף לאוכלוסיות היעד של המשרד לרבות פוני רווחה עם חסמים מורכבים.

התכנית מופעלת בהתקשרות ישירה עם המועצות האזוריות בפסגות ממכרז. סה"כ היקף ההתקשרויות להפעלת 7 מרכזים ב-18 מועצות אזוריות כ-5 מ"ח בשנה (השתתפות המשרד).

בשנת 2016 אושר מיזם משותף עם עמותת בעצמי כדי להמשיך ולהביל את הפיתוח של תכנית מעבריים. היקף ההתקשרות היה זהה להתקשרות החדשה המבוקשת, 326 אש"ח, כאשר המשרד משתתף ב-50% (163 אש"ח). מבחינת השקעה במעטפת לתכנית דומות זאת השקעה קטנה מאוד עבורנו. לשם השוואה מכרז גישורים עומד היום על תקציב משרד של 450 אש"ח לשנה ומתוכננת במכרז החדש שעומד לצאת על 635 אש"ח לשנה. המעטפת המופעלת על ידי החברה למתנ"סים לתכנית קהילה גישה עומדת על 700 אש"ח לשנה. לפיכך מדובר על סכום מאוד צנוע לתפוקות ותוצאות שאנו מקבלים מהתכנית. נכון שתכנית אלה לא זהות אך עדיין אני חושב שאפשר להשתמש בהן כאומדן להשוואה.

שכר הריכוז הארצי לוקח בחשבון את הפריסה הגיאוגרפית הקיצונית של תכנית מעבריים. מרכזי מעבריים יושבים בתוך ישובים כפריים שאין בהם תחבורה ציבורית סדירה. כמו כן התכנית עובדת על פי מדיניות שנקבעה בקליטת התכנית במשרד בנוגע ובגליל. לכן פריסת המרכזים היא מגבול הצפון עד לגבול מצרים בדרום ומהים עד הירדן. תנאים אלה ייחודיים לתכנית מעבריים ולכן גובה השכר לוקח בחשבון גם את נסיעות הרבות לקצוות הארץ.

בשלוש שנות המיזם המכחי עמותת בעצמי התחייבה לאבני דרך של תגבור אחוז פוני רווחה בטיפול של מעבריים, הטמעת מודל יזמות ושילוב יותר אוכלוסיות עם מוגבלויות באוכלוסיות היעד. העמותה עסקה בעבודה עם מנהלי התכנית וגם עם כל אחד מארבעת סוגי התפקידים בצוות מעבריים – עבדים קהילתיים תעסוקתיים, רכזי פרט, רכזי יזמות ורכזי קשרי מעסיקים. כל אבני הדרך הושגו בצורה טובה. מעבר לכך העמותה גם הוסיפה ממשאביה מעבר למה שהיא התחייבה פעילויות רלוונטיות ביותר בתיאום מלא איתנו. להלן הפעילויות ואופן ערוך התקציבית:

1. יום ארצי כל שנה במשך 3 השנים לכל צוות מעבריים (כ-500 איש) בנושאים רלוונטיים לקידום פעילות הצוות. (אומדן במחירי חש"ל לפחות 10,000 ₪ ליום).
2. מחקר על מודל היזמות של מעבריים (גויס 154 אש"ח על ידי העמותה).
3. תהליך עדכון חזון, יעד של התכנית כולל מיתוג ארצי, אזורית ומקומי ועיצוב סמל חדש לתכנית (אומדן עלות 15,000 ₪)
4. יעוץ וסיוע לשני מרכזים שעברו משברים בתקופת ההסכם, מעבר ליעוץ שהתחייבו במיזם. (אומדן עלות 15,000 ₪)





יש משימה אחת שתחול בתקופת מיזם החדש שהשותפות עם עמותת בעצמי עשויה להוות את ההבדל בית ביצוע המשימה הכלל ובין אי ביצוע המשימה ופגיעה קשה ביכולות של התכנית. מאז 2006 מרכזי מעברים כמו כל התכניות שעברו בג'וינט – ונב"ת משתמשים בתכנת מחשב SPOT לאיסוף וניהול מידע על כל הפעילות. מחפשי תעסוקה, מעסיקים, משרות, יזמים וכו'. נאגר בתכנה זאת 14 שנות נסיון של תכנית מעברים. התכנה בנויה לתכנית תעסוקה רגילה וחסרים בה אלמנטים מותאמים ליזמות, לעבודה קהילתית ולמגזר הכפרי. על פי החלטת הג'וינט התכנה הזאת תפסיק לפעול בסוף שנת 2020.

כיוון שעמותת בעצמי מפעילה מספר תכניות עבור זרוע עבודה של המשרד המשתמשות בתכנת SPOT, היא נערכת להפעלה תכנה חלופית מותאמת יותר לצרכי השטח וגם לקליטת כל מאגר המידע ההיסטורי של התכניות. ברור לי שלקראת שנת 2021 נצטרך להרחיב את המיזם או ליצור התקשרות נוספת כדי לקחת בחשבון תוספת עלות הפעלת התכנה החדשה במרכזי מעברים. כיוון שהעמותה בונה תכנה ל-4 תכניות, ברור שהעלות לנו תהיה יורת קטנה מאשר אם נצטרך לבנות תכנה ייחודית למעברים.

אם לא תהיה לנו התקשרות עם בעצמי או נוסוף מאוד אם המשרד יצליח לבד להיערך ליצירת תכנה חלופית וקליטת כל הנתונים תוך פחות משנה מתוך כן המערכות הדחופות שהמשרד צריך לקדם את פיתוחן, אם זה כן יעשה לעמותת דעת זה יהיה תהליך הרבה יותר יקר.

מכל הנימוקים שפירסמתי לעיל אודה לוועדת מכרזים על אישור ההתקשרות במיזם משותף עם בעצמי לפי התאריכים והסכומים הנמצאים בבקשה שהוגשה.

ברכה
ברוך שוהרמן
מנהל השירות

העתק: עדה כהן – תקציבות השירות

